

株式会社 阿部建設・株式会社 三協 DX宣言書

2024年9月30日
株式会社 阿部建設・株式会社 三協
代表取締役社長 阿部 尚義

□ 経営理念

我々は誠実な仕事を行い、お客様に最大の満足を提供する

□ DXビジョン(2~3年後にありたい姿)

- ◆ 挑戦意欲を持って失敗を恐れず、積極的にハード・ソフトの設備投資を行います
- ◆ DXを推進し、社員がわくわくと自己成長の実感を得て、生産性の高い仕事ができる会社になります

□ DX戦略・施策

➤ フェーズ1(現在 ~ 2025年12月)

戦略 「現場の支援体制構築と、本社-支店間ダブルスタンダードの解消」

- ◆ 建設ディレクターによる現場書類作成など、バックオフィスが現場を強力に支援する体制を構築します
- ◆ 本社-支店間のダブルスタンダードと業務の属人化を解消し、業務改善が可能な組織に進化します

施策

- ・ 現行業務フローを可視化し、本社-支店間共通業務フローを確定
- ・ スマートフォンからでも快適にグループウェアが利用できる環境整備
- ・ 現場のタブレット端末活用を推進し、施工におけるICTを導入
- ・ 電子契約を仕組み化し、契約に係る全てのデータを一元管理
- ・ 年末調整業務における「年末調整ソフト」利用を促進
- ・ 測定機管理業務にて、ビジネス向けクラウドサービスを活用

➤ フェーズ2(2026年1月 ~ 2027年12月)

戦略 「バックオフィスの強化と、定型業務の自動化」

- ◆ 建設ディレクターを増員(全5名)し、バックオフィスをこれまで以上に強化します
- ◆ 定型業務の自動化を進め、業務効率化を図ります

施策

- ・ 現場と建設ディレクター間の連携・作業分担を、よりスムーズにするために、電子黒板の利用や、クラウドサービスを活用した現場情報の一元管理、オンライン・テレビ会議システムを活用した遠隔会議開催などを推進
- ・ 定型業務の自動化に向け、RPAを導入・活用
- ・ 電子決裁への完全移行に向け、システム環境整備やルール策定等を実施

➤ フェーズ3(2028年1月~2029年12月)

戦略 「建設ディレクターの役割拡大と、管理業務の全面的なペーパーレス化」

- ◆ 原価管理やその他すべての事務書類作成、提出、保管に至るまで、建設ディレクターの役割を拡大します
- ◆ 受発注・経理・労務関連などの管理業務における全面的なペーパーレス化に取り組みます

施策

- ・ 見積り、受注、発注、支払い等の川上から、支払管理、原価管理までの一連の業務をデジタル化
- ・ 有給休暇や時間外勤務申請を含めたすべての労務関連の申請と、電子決裁がリアルタイムに実施可能となる仕組みの構築
- ・ 社員立替経費精算や、給与計算業務と賞与計算業務をデジタル化
- ・ 現場にカメラを設置し遠隔で現場状況の把握が可能な、遠隔臨場システムの導入・活用

□ DX推進体制

- ・ 代表取締役社長を推進体制のDX統括とします
- ・ 役員2名をDX責任者とし、DX戦略実行の中心的役割を担います
- ・ 各部門長をDX推進リーダーとし、全社員がDX戦略を実行できるようにサポートします

□ DX推進目標

- ・ 建設ディレクターの増員 : 増員全5名(~2027年12月)
- ・ 紙の使用量 : 2023年度比 50%削減(~2029年12月)