



# 北越銀行十年のあゆみ

## 目次

はじめに.....2

一、バブル経済崩壊後の経済環境―平成十年度以前の状況.....3

新潟県経済の状況  
金融環境―金融ビッグバンと金融制度改革等の流れ  
当行の業種別貸出金の構成の変化

二、低迷する経済と顕在化する不良債権問題への対応―平成十年度～十一年度.....4

二―一 平成十年度～十一年度の経済・社会環境  
経済状況―低迷し混乱する経済

新潟県経済の状況  
金融環境―金融制度改革等の流れ

二―二 第十二次長期経営計画「変革プラン21」―平成十年度～十二年度.....

二―三 平成十年度の主要施策と業績等  
―平成十年度の主要施策等

本部組織の改正  
新たな商品・サービスなどの提供  
長岡信用組合からの事業譲受

吉原組の破綻  
―平成十年度の業績―

二―四 高橋頭取新体制の発足  
二―五 平成十一年度の主要施策と業績等  
―平成十一年度の主要施策等―

経営合理化  
役員懇談会

新たな商品・サービスなどの提供  
大口融資先の破綻と信用リスク管理の強化

レック三和の破綻  
信用リスク管理の強化

―平成十一年度の業績―  
―新しい電算棟、事務棟の完成と西暦二〇〇〇年問題への対応―

三、不良債権問題への徹底的な取組みと効率経営の促進―平成十二年度～十三年度.....10

三―一 平成十二年度～十三年度の経済・金融環境  
経済状況―景気回復へ向けて

新潟県経済の動き  
金融環境―金融制度改革等の流れ

三―二 新中期経営計画―平成十二年度～十三年度―  
平成十二年度～十三年度の主要施策と業績等

三―三 平成十二年度の主要施策等  
―平成十二年度の主要施策等―

本部組織の改正  
営業店ネットワークの効率化―エリア営業体制の導入と店舗廃止の継続

リスク管理態勢の整備  
マーケティング別での営業推進体制の整備

新たな商品・サービスなどの提供  
新潟中央カードの営業譲受け

―平成十三年度の主要施策等―  
新たな商品・サービスなどの提供

信は万事の本―不祥事対応の強化  
新潟鐵工所の破綻

企業経営改善支援への取組み  
―平成十二年度～十三年度の業績―

三―四 抜本的経営強化策  
抜本的経営強化策の策定と概要  
給与・賞与削減の実施

四、不良債権問題の終結と経営体質の強化に向けて―平成十四年度～十六年度.....17

四―一 平成十四年度～十六年度の経済・金融環境  
経済状況―回復への道程

新潟県経済の動き  
金融環境―金融制度改革等の流れ

四―二 社会状況―金融犯罪の防止対策  
新長期経営計画―平成十四年度～十六年度―

四―三 逆境をプラスに転じるために  
平成十四年度の主要施策と業績等

業務改善プロジェクトチームの設置  
―平成十四年度の業績―

四―四 野崎頭取新体制の発足  
―平成十四年度の業績―

四―五 本部組織の改正  
店舗政策とエリア営業体制の拡大

法人マーケティングへの対応  
個人マーケティングへの対応

法人マーケティングへの対応  
個人マーケティングへの対応

経営改善支援への取組み  
―平成十五年～十六年度の業績―

四―六 融資先健全化への取組み―三星金属工業  
―平成十五年～十六年度の業績―

四―七 自然災害―七・一三水害と新潟県中越地震  
七・一三水害

新潟県中越地震

五、強靱な経営体質の構築を目指す未来志向の経営への転換―平成十七年度～十八年度.....25

五―一 平成十七年度～十八年度の経済・金融環境  
経済状況―緩やかな回復基調の持続

新潟県経済の動き  
金融環境―金融制度改革等の流れ

五―二 新長期経営計画「パワーアップ100」―平成十七年度～十九年度―  
平成十七年度～十八年度の主要施策と業績等

五―三 平成十七年度の主要施策等  
―平成十七年度の主要施策等―

本部組織の改正  
人事制度等の改正

法人マーケティングへの対応  
個人マーケティングへの対応

個人情報保護法への対応  
―平成十八年度の主要施策等―

個人マーケティングへの対応  
店舗政策等

―平成十七年度～十八年度の業績―  
五―四 基幹システムの共同化

五―五 基幹システムの共同化

六、お客さまに必要とされる銀行へ向けて―新たなステージへの出発.....30

六―一 平成十九年度経営計画と久須美頭取新体制の発足  
平成十九年度経営計画

久須美頭取新体制の発足と営業方針説明会の開催  
創業一三〇年を踏まえた主要施策

六―二 創業一三〇年を踏まえた主要施策  
六―三 自然災害―新潟県中越沖地震

六―四 創業一三〇年の記念事業  
六―五 新たなステージへの出発

七、参考.....33